

## prydnadsväxter

# Ett långsiktigt ägarskifte i Asarums

På prydnadsväxtföretaget Asarums Handelsträdgård AB i Blekinge har Roland Persson, 56 år, satsat på ett kontrollerat och långsiktigt generationsskifte. Via ett holdingbolag har mångåriga medarbetarna Susanne Johnsson, 41 år och Mirek Luszczyński, 47 år, kommit in som delägare, så att var och en nu äger en tredjedel.

Redan för fyra år sedan växtes Rolands tankar kring hur hans företag skulle kunna leva vidare även efter hans pensionering. Även om det ännu dröjer åtskilliga år innan han verkligen tänker dra sig tillbaka! Roland Persson gick då på ett föredrag arrangerat av Företagarna och Almi Företagspartner, där konsulten Nils Homan, Malmö, talade om generationsväxling.

För Roland Perssons del vore det helt främmande att tvinga sin egen son att ta över företaget, när han har valt en annan bana i livet. Betydligt bättre kändes det då med den lösning som utkristalliserades, med att få in engagerade yngre

medarbetare som delägare, med avsikten att de med tiden helt tar över.

## Inga "lik i lasten"

Nils Homan gav råd och likaså fördes samtal med Almi och med Swedbank för att få fram bästa möjliga uppgörelse. Bankfolk och skattejurister gav goda råd. Bland annat engagerades en utomstående revisionsbyrå (alltså en annan än företagets ordinarie revisor) för att ge en extern och oberoende genomlysning av hela företagets ekonomi.

På så vis kan såväl köpare som säljare känna sig trygga med att en rättvis värdering har gjorts, att



Den moderna datorstyrda recirkuleringen med UV-filter är lätt att sköta. Inget avlopp släpps ut och det går åt mindre gödselmedel.

det inte finns några "lik i lasten". Vilket ju också underlättar det samarbete som beräknas pågå i ett antal år innan Roland drar sig tillbaka helt.

Fördelaktigaste lösningen var att de tre personerna bildade ett aktiebolag, som i sin tur tog över handelsträdgårdens bolag, där

Roland var ensam ägare. Även i den nya konstellationen har han ännu rollen som vd.

## Erfarna nya delägare

Susanne Johnsson har ägnat större delen av sitt yrkesverksamma liv åt blommor och växter. Under sina fyra år på Asarums Handelsträdgård har hon arbetat med alla slags arbetsuppgifter, från plantering till kundkontakter. Särskilt har hon engagerats sig i företagets miljöfrågor.

Mirek Luszczyński, som kommer från en liten stad utanför Warszawa, har sedan 1988, tillsammans med sin fru Dorota, arbetat i Asarums Handelsträdgård. Han har arbetat med det mesta, bland annat plantering, packning, bevattning och planering. Hans tekniska intresse kommer väl till pass när det gäller den alltmer avancerade datorstyrningen av verksamheten.

De två nya delägarna bor med sina respektive familjer bara några minuter från växthusen.

Roland Persson kommer från



Roland Persson, inte längre ensam i att driva företaget.



Att vara entreprenör är en heltidssyssla, alla veckans dagar, säger Susanne Johnsson.



Efter 21 år i handelsträdgården är Mirek Luszczyński nu redo att ta ett ägaransvar.



Cronholm & Magnusson Teknik AB  
Tel 0418-213 00 Fax 0418-213 22  
post@cmteknik.se  
www.cmteknik.se

**ML Princess**  
Med vertikal luftfördelning i växthuset, blir det jämnare temperatur och luftfuktighet



# handelsträdgård

en trädgårdsmästarfamilj, där hans far Stig Persson i Bromölla utvecklade ett av Sveriges första växtvaruhus, Flora Persson i Bromölla. Efter att ha sålt den anläggningen köpte han i stället handelsträdgården i Asarum. Roland, som hade utbildat sig till florist på Himmelstalundsskolan i Norrköping och praktiserat, kom för 23 år sedan att ta över anläggningen i Asarum.

## Mäster Grön

Det är idag ett modernt och välskött företag med 6 500 kvadratmeter växthus, med byggår från 1995 till 2008. Därtill finns cirka 2 500 kvadratmeter fördelade på elva ouppvärmda bägväxthus för

sommarproduktion.

Företaget, som är med i Mäster Grön, har sju heltidsanställda och omsätter cirka tio miljoner kronor. Lönsamheten är god och någon avmattning i krisens tecken har inte märkts.

Företaget är IP-registrerat och kan därmed ståta med Svenskt Sigills blågula logotyp.

Asarums Handelsträdgård erbjuder ett stort utbud säsongsbetonade krukväxter och lökblommor. Under vår och sommar levererar man bland annat påskliljor, tête-à-tête, *Campanula*, pelargoner, penséer, sommaramplor och tomatplantor. Vinterproduktionen består av bland annat cyklamen, begonior, amaryllis och hyacinter.

Den tekniska standarden är hög. För några år sedan installerade CM Teknik en anläggning för recirkulering av avloppsvatten, med UV-rening för att förhindra spridning av patogener. Intresset var stort från kollegorna som kom på studiebesök. På företaget är man nu mycket nöjd med hur systemet fungerar. Det kan återvinna upp till 10 000 liter vatten. Inget behöver släppas ut till det kommunala avloppsvattnet. Vattnet tas från egen brunn och är mjukt och bra.

En garage-, lager- och arbetsbyggnad har byggts om och till. Här finns bland annat 340 kvadratmeter lågenergiförbrukande kylrum i två utrymmen.

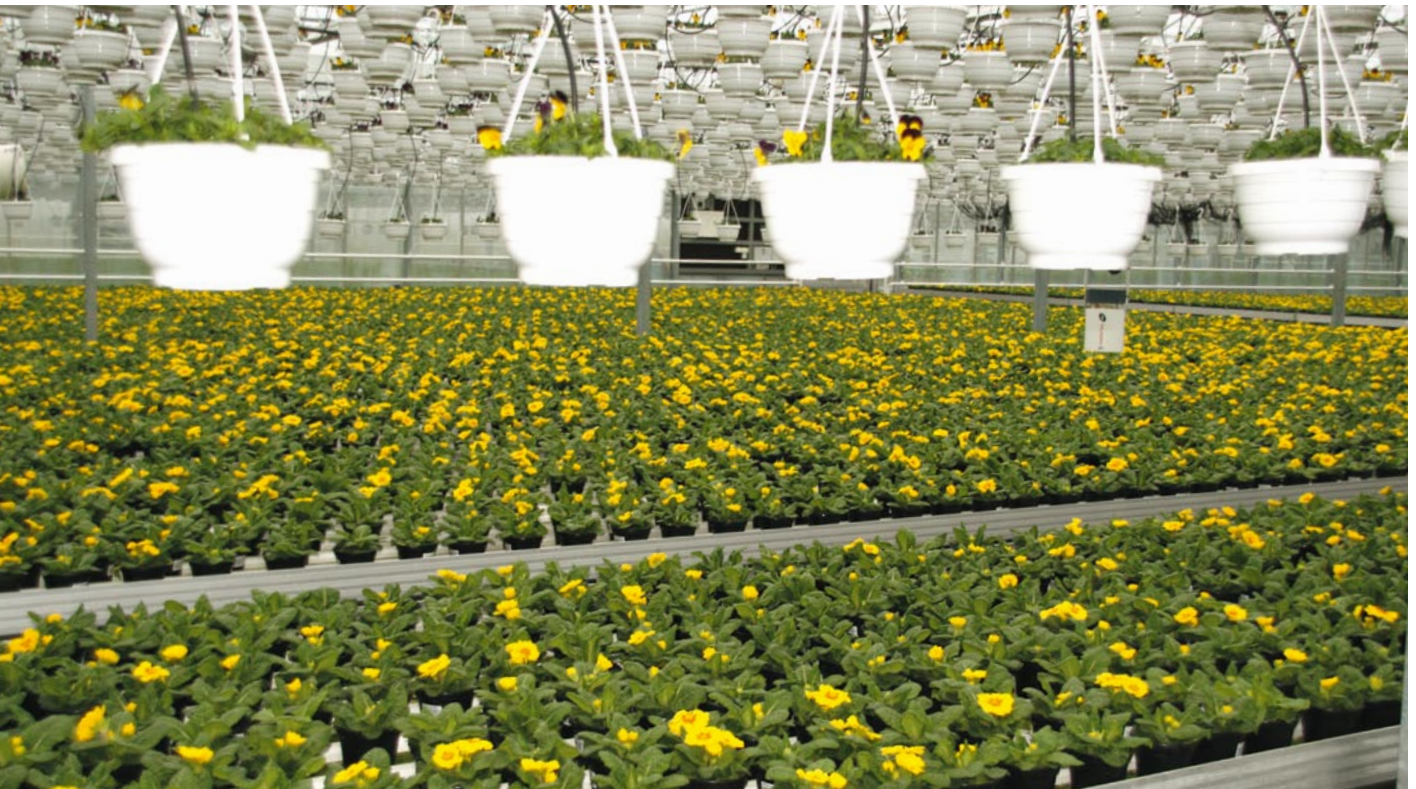
I pannrummet eldas med

både tjockolja och tunnolja. Klimatstyrningen ger exakt rätt temperatur i växthusen. En nyligen gjord investering på 1,7 miljoner kronor innebär att man nu har rökgaskylare som minskar utsläpp och ger värmestillskott åt växthusen. Den höga ståtliga tegelskorstenen är för övrigt helt bevuxen med vildvin.

Trots den gjorda investeringen kan det i framtiden bli aktuellt med en anslutning till Karlshamns kommuns fjärrvärmenät, som når fram till hyreshusen i närheten.

Och om de nya ägarna framöver blir sugna på att bygga ut med nya växthus så räcker tomten till för det.

ANDERS MYRSTEN



De moderna växthusen för åretruntproduktion omfattar 6 500 kvadratmeter. Här penséproduktion inför påsken på bord och i amplor. Därtill kommer sommarproduktion i 2 500 kvadratmeter bägväxthus.



## Gardencenter och växthus

- Försäljningsväxthus
- Glasfasader
- Automatiska dörrar
- Marksten
- Flamsäkra vävar
- Värmeinstallation
- El och styrutrustning

**UBA**  
UBA – Uno Borgstrand AB  
040-680 67 00 - [www.uba.se](http://www.uba.se)